

Capítulo III

Componentes, Objetivos, Estrategias, Programas y Proyectos



Para el logro de la misión y visión institucionales y de los retos prioritarios, se plantean los *objetivos, estrategias, programas y proyectos* como parte medular del PID de la actual administración para los siguientes tres años.

COMPONENTE I: CALIDAD DEL EGRESADO MEJORADA	
OBJETIVO 1: Diseñar y desarrollar el Programa General de Docencia para la aplicación y evaluación de los planes y programas de estudio de las Licenciaturas en Educación Primaria, Preescolar, Especial, Secundaria y Bachillerato.	
ESTRATEGIAS:	
1.1 Desarrollar el programa general de docencia para la innovación educativa a partir de la implementación de procesos de evaluación interna y externa de la actividad académica y el seguimiento a la aplicación de los programas educativos de la Institución. 1.2 Innovación de la práctica educativa de los docentes, desde el trabajo colegiado en las academias, asistencia a congresos e intercambios académicos con otras IES para mejorar los niveles del logro académico de los estudiantes.	
PROGRAMAS	PROYECTOS
1.1.1 Programa General de Docencia para la innovación educativa.	1.1.1.1 Seguimiento y evaluación de la aplicación de los planes y programas de estudio. 1.1.1.2 Vinculación educativa con la Educación Básica. 1.1.1.3 Innovación de la práctica docente. 1.1.1.4 Proyecto de aprendizaje al idioma inglés.
OBJETIVO 2: Elevar los niveles de aprovechamiento académico de los estudiantes, a través de la mejora en la calidad de la enseñanza de los profesores de la ByCENED.	
ESTRATEGIAS:	
2.1 Implementar adecuaciones desde la planeación del curso para generar acciones específicas acordes a las características de cada grupo y especialidad. 2.2 Implementar estrategias académicas innovadoras para el desarrollo de los planes y programas de estudio para mejorar el nivel del logro de los rasgos del perfil de egreso. 2.3 Fortalecer los servicios que prestan los Centros de Información, Idiomas e Informática para atender las necesidades académicas de los estudiantes.	
PROGRAMAS	PROYECTOS
1.1.1 Programa General de Docencia para la innovación educativa. 2.2.2 Programa General de apoyo a estudiantes.	1.1.1.1 Seguimiento y evaluación de la aplicación de los planes y programas de estudio vigentes. 1.1.1.2 Vinculación educativa con la Educación Básica. 1.1.1.3 Innovación de la práctica docente. 1.1.1.4 Seguimiento a la práctica profesional de estudiantes. 1.1.1.5 Proyecto de aprendizaje al idioma inglés. 2.2.2.1 Apoyo psicopedagógico. 2.2.2.2 Competencias digitales. 2.2.2.3 La acción tutorial. 2.2.2.4 La Selección de sustentantes de nuevo ingreso.
OBJETIVO 3: Sistematizar el proceso de atención a estudiantes con procesos de tutoría y servicios de apoyo psicopedagógicos.	
ESTRATEGIAS:	
3.1. Certificación del área de Psicopedagogía. 3.2. Diseñar y operar un programa integral de selección de estudiantes de nuevo ingreso a la ByCENED. 3.3. Diseñar y operar el programa de atención a estudiantes para acompañar su proceso de formación integral, mediante los servicios de psicopedagogía, tutoría, trabajo social y asignación de becas	

Plan Institucional de Desarrollo Reestructurado: PID-R (2013-2019)

PROGRAMAS 3.3.1 Programa General de apoyo a estudiantes.	PROYECTOS 3.3.1.1. Proyecto de Apoyo Psicopedagógico. 3.3.1.2. Proyecto de Competencias Digitales. 3.3.1.3. Proyecto de Acción Tutorial. 3.3.1.4. Proyecto: Selección de estudiantes. 3.3.1.5. Sistematización y control del servicio social de la Práctica profesional.
OBJETIVO 4: Fortalecer el desarrollo integral del estudiante a través de la implementación del programa de extensión cultural.	
ESTRATEGIAS: 1.1 Fortalecer y ampliar cursos y talleres para brindar una educación integral a los estudiantes que impacte de manera propositiva la educación básica y a la comunidad en general. 1.2 Ampliar y mejorar la oferta educativa de cursos y talleres artísticos, cívicos, deportivos y especializados para brindar una educación integral a los estudiantes que impacte de manera propositiva la educación básica y a la comunidad en general.	
PROGRAMAS 1.2.1 Programa de extensión cultural	PROYECTOS 4.1.1.1. Proyecto de Actividades Artísticas. 4.1.1.2. Proyecto de Actividades cívicas. 4.1.1.3. Proyecto de Actividades deportivas. 4.1.1.4. Proyecto: Diversificación de Cursos y talleres Artísticos y deportivos.
OBJETIVO 5: Implementar y desarrollar el Programa General de Investigación y Posgrado para que articule la producción académica de las maestrías y doctorados con el fortalecimiento de la investigación educativa en la institución.	
ESTRATEGIAS: 5.1 Desarrollar el Programa General de Investigación educativa de la ByCENED. 5.2 Implementar un programa de habilitación, certificación y actualización del profesorado para iniciar estudios de posgrado y lograr la obtención de grados académicos correspondientes.	
PROGRAMAS 5.1.1. Programa de investigación educativa.	PROYECTOS 5.1.1.1 Proyecto de Fortalecimiento de la Investigación Educativa en la ByCENED. 5.1.1.2 Proyecto del Posgrado Institucional. 5.1.1.3 Proyecto Eficiencia terminal del posgrado Institucional. 5.1.1.4 Proyecto Editorial del Instituto de Investigaciones Educativas.
OBJETIVO 6: Incrementar la producción académica de los docentes, a través de comunidades de aprendizaje, fortalecimiento de la investigación y el establecimiento de líneas de generación del conocimiento.	
ESTRATEGIAS: 6.1 Diseño de un proyecto para la formación de cuerpos académicos y la definición de las líneas de generación y aplicación del conocimiento. 6.2 Crear las condiciones adecuadas para el desarrollo de la investigación y difusión académica para el logro del perfil PROMEP.	
PROGRAMAS 6.1.1. Programa Consolidación de Cuerpos Académicos CA	PROYECTOS 6.1.1.1 Proyecto: Formación de Cuerpos Académicos. 6.1.1.2 Proyecto: Incorporación al PROMEP
OBJETIVO 7: Incrementar los procesos de difusión editorial de la obra de los docentes y los investigadores de la institución.	
ESTRATEGIAS: 7.1 Promover la producción académica de los Maestros de la ByCENED a partir de la publicación periódica de artículos académicos y de investigación en revistas educativas. 7.2 Desarrollar el Programa Institucional de Posgrado para la formación de recursos humanos altamente calificados para el ejercicio de la práctica profesional de los docentes como investigadores educativos	
PROGRAMAS 7.1 Programa de investigación educativa.	PROYECTOS 5.1.1.1 Fortalecimiento de la Investigación Educativa en la ByCENED. 5.1.1.2 Posgrado Institucional. 5.1.1.3 Eficiencia terminal del Posgrado Institucional.

COMPONENTE II: INNOVACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

OBJETIVO 1: Diseñar y aplicar el Programa General de Administración Institucional, periodo 2013-2019, para implementar los procesos de gestión de calidad que permitan el desarrollo y la evaluación de los proyectos académicos y administrativos, de los recursos humanos y financieros y de control y vigilancia de la organización y funcionamiento general de la ByCENED, en una cultura de transparencia y rendición de cuentas.

ESTRATEGIAS:

- 1.1. Desarrollo del programa General de Administración Institucional para la Implementación de procesos de evaluación interna y externa de la actividad académica y administrativa.
- 1.2. Implementar un programa de sistematización de procesos académicos y administrativos.

PROGRAMAS

1.1.1 Programa: Gestión de calidad

PROYECTOS

- 1.1.1.1 Transparencia y rendición de cuentas de la ByCENED.
- 1.1.1.2 Planeación, seguimiento y evaluación institucional (PID y PA).
- 1.1.1.3 Mantenimiento y conservación de instalaciones y vehículos.

OBJETIVO 2: Alcanzar los estándares en procesos de gestión, consolidar la cultura de la evaluación, la acreditación de programas educativos la certificación de los procesos administrativos.

ESTRATEGIAS:

- 2.1 Certificación bajo la norma ISO-9001-2015.
- 2.2 Evaluación y acreditación por CIEES.

PROGRAMAS

1.1.1 Programa: Gestión de calidad

PROYECTOS

2.1.1.1 Proyecto: Certificación de Procesos y acreditación de programas.

OBJETIVO 3: Consolidar el marco jurídico y normatividad Institucional en congruencia con la Ley Orgánica Vigente.

ESTRATEGIAS:

- 3.1 Elaborar y/o Adecuar los documentos normativos que la institución requiere para la regulación del desarrollo de sus funciones sustantivas.

PROGRAMAS:

3.1.1 Programa General de actualización de la normatividad institucional.

PROYECTOS

- 3.1.1.1 Pro Asesoría jurídica institucional.
- 3.1.1.2 Renovación de la normatividad de la ByCENED

OBJETIVO 4: Fortalecer la Planeación Estratégica Institucional basada en resultados.

ESTRATEGIAS:

- 4.1 Implementar la metodología del marco lógico en los procesos de planeación y presupuestación institucional de todas las áreas.
- 4.2 Diseño de la Matriz de Indicadores de Resultados e Integrar el Programa Presupuestario de la ByCENED.

PROGRAMAS:

4.1.1 Programa: Planeación Basada en Resultados (PBR)

PROYECTOS

- 4.1.1.1 Proyecto: Programación y presupuesto de los recursos financieros.
- 4.1.1.2 Proyecto: Planeación, seguimiento y evaluación del Programa de fortalecimiento de la Escuela Normal.
- 4.1.1.3 Proyecto: Planeación, seguimiento y evaluación institucional (PID y PA).

OBJETIVO 5: Crear la Unidad de Comunicación de la ByCENED con señal abierta.

ESTRATEGIAS:

- 5.1 Desarrollar el Programa General de Proyección Institucional.
- 5.1 Diseñar e implementar el proyecto de comunicación de la ByCENED con señal abierta: Consejo Editorial, página Web y radio XhByCENED.

PROGRAMAS:

5.1.1 Programa de Proyección Institucional.

PROYECTOS

- 5.1.1.1 Proyecto Radio XhByCENED
- 5.1.1.2 Proyecto Editorial de la ByCENED.

OBJETIVO 6: Fortalecer la identidad e imagen institucional

ESTRATEGIAS:

6.1 Impulsar la proyección institucional a través del uso de la tecnología.

PROGRAMAS:

6.1.1 Programa General de Proyección Institucional

PROYECTOS

6.1.1.1 Proyecto: Creación y actualización de la página Web.
6.1.1.2 Proyecto: Comunicación Institucional

COMPONENTE III: DIVERSIFICACIÓN DE LA OFERTA EDUCATIVA

OBJETIVO 1: Diversificar la oferta educativa de licenciatura y posgrado.

ESTRATEGIAS:

- 1.1 Revisar las necesidades de profesionalización y actualización docente para promover propuestas viables de acuerdo a la demanda socioeducativa.
- 1.2 Establecer convenios de colaboración con otras IES para mejorar los servicios educativos que ofrece la Institución para implementar nuevos programas de formación docente.
- 1.3 Diseño de programas atendiendo a los niveles de Educación Superior, Posgrado con especialidad, Maestrías y Doctorados.

PROGRAMAS

1.1.1 Programa: Nuevas opciones de Formación Docente

PROYECTOS

1.1.1.1 Licenciatura en Educación Secundaria especialidad en Español.
1.1.1.2 Maestría en educación Preescolar con énfasis en Formación Inicial.
1.1.1.3 Maestría en Educación Histórica.
1.1.1.4 Maestría en Inclusión educativa.

OBJETIVO 2: Diversificar la oferta de Formación continua: educación básica, educación Media Superior y Superior.

ESTRATEGIAS:

- 2.1 Diseñar nuevos programas educativos a corto plazo y ofrecer modalidades de estudio flexibles a egresados de Educación Básica, Media Superior y Superior para atender la demanda socioeducativa.
- 2.2 Capacitación y actualización del personal docente de la ByCENED y sus escuelas Anexas
- 2.3 Diseñar y actualizar de manera continua los catálogos de oferta educativa.

PROGRAMAS:

2.2.1 Programa Formación para el desarrollo profesional docente.

PROYECTOS

2.2.1.1 Diplomados para el profesorado de Educación Básica.
2.2.1.2 Diplomados para Profesorado de Educación Media Superior.
2.2.1.3 Diplomados para el Profesorado de Educación Superior.

OBJETIVO 3: Diversificar la oferta educativa del Centro de Enseñanza de Idiomas.

ESTRATEGIAS:

3.1 Ampliar y mejorar la oferta educativa de cursos de idiomas.

PROGRAMAS:

3.1 Programa de Fortalecimiento del dominio de una segunda lengua.

PROYECTOS

3.1.1.1 Diagnóstico educativo y diseño de programas de idiomas.
3.1.1.2 Proyecto: Cursos de enseñanza de Idiomas (Inglés Francés, Italiano y Japonés).

OBJETIVO 4: Diseñar e implementar el programa general de extensión académica para Establecer vínculos de intercambio interinstitucional a nivel estatal, nacional e internacional; y dar seguimiento a sus egresados a fin de consolidarse como Institución de Educación Superior.

ESTRATEGIAS:

- 4.1 Celebrar convenios de colaboración e intercambio académico con diversos organismos públicos y privados, nacionales y extranjeros que permitan la movilidad de estudiantes y docentes.
- 4.2 Desarrollar el Proyecto de seguimiento a egresados.

PROGRAMAS:

4.1.1 Programa general de extensión académica.
4.2.1 Programa de Seguimiento a Egresados.

PROYECTOS

4.1.1.1 Vinculación interinstitucional.
4.1.1.2 Intercambio académico de docentes.
4.1.1.3 Intercambio académico de estudiantes.
4.2.1.1 Seguimiento a egresados.

COMPONENTE IV: Fortalecimiento de los servicios educativos de la ByCENED	
OBJETIVO 1: Consolidar una planta docente certificada para la atención de los estudiantes del nivel medio superior y superior en la ByCENED.	
ESTRATEGIAS: 1.1 Promover la certificación del profesorado.	
PROGRAMAS: 1.1.1 Programa: Certificación de docentes de la ByCENED.	PROYECTOS 1.1.1.1 Certificación en HDT 1.1.1.2 Certificación en una segunda lengua. 1.1.1.3 Certificación en competencias docentes.
OBJETIVO 2: Desarrollar un programa de infraestructura física y equipamiento que permita mejorar los servicios educativos de la ByCENED.	
ESTRATEGIAS: 2.1 Construir y equipar espacios educativos para los programas educativos que se ofrecen en la ByCENED.	
PROGRAMAS 2.1.1 Programa para la ampliación y modernización de infraestructura física.	PROYECTOS 2.1.1.1 Modernización de infraestructura y equipamiento del laboratorio de Ciencias. 2.1.1.2 Modernización del edificio de Control escolar. 2.1.1.3 Construcción y equipamiento de Cubículos para docentes del Bachillerato. 2.1.1.4 Construcción de 4 aulas para el Bachillerato. 2.1.1.5 habilitación y equipamiento del Museo.
OBJETIVO 3: Construir y equipar espacios para el desarrollo de los diversos programas educativos que se ofertan en la ByCENED	
ESTRATEGIAS: 5.1 Elaborar un plan maestro de infraestructura para la construcción de obra de acuerdo al diagnóstico de proyección institucional.	
PROGRAMAS 5.1.1 Programa: Modernización de espacios físicos para la mejora de la Formación inicial.	PROYECTOS 5.1.1.1 Proyecto: Construcción y equipamiento de la Unidad de posgrado. 5.1.1.2 Proyecto: Construcción y equipamiento para Cubículos de docentes de TC y medio tiempo. 5.1.1.3 Proyecto Construcción de aulas. 5.1.1.4 Proyecto: Construcción del Gimnasio Auditorio
OBJETIVO 4: Fortalecer el diseño curricular del Programa del Bachillerato de la ByCENED.	
ESTRATEGIAS: 3.1 Rediseñar el plan de estudios del Bachillerato de la ByCENED.	
PROGRAMAS 3.1.1 Programa de actualización curricular	PROYECTOS 3.1.1.1 Rediseño de los programas del Bachillerato Anexo. 3.1.1.2 Diseño de las especialidades para el Bachillerato.
OBJETIVO 5: Reestructurar la organización del Bachillerato Anexo de la ByCENED.	
ESTRATEGIAS: 4.1 Diseñar una propuesta integral para el funcionamiento del bachillerato.	
PROGRAMAS: 4.1.1 Programa de actualización curricular	PROYECTOS 4.1.1.1 Propuesta integral del Bachillerato de la ByCENED.
OBJETIVO 6: Establecer la vinculación con empresas y otras instituciones para mayor pertinencia de la formación de estudiantes de nivel medio superior.	
ESTRATEGIAS: 5.1 Realizar convenios e intercambios con empresas e instituciones a fin de compartir conocimientos y experiencias.	
PROGRAMAS: 5.1.1 Programa de actualización curricular	PROYECTOS 5.1.1.1 Difusión de especialidades que oferta el Bachillerato de la ByCENED.